

REPORT OF ACTIVITIES • REPORTE DE ACTIVIDADES
FUNDACIÓN BAHÍA DE LORETO, A.C.

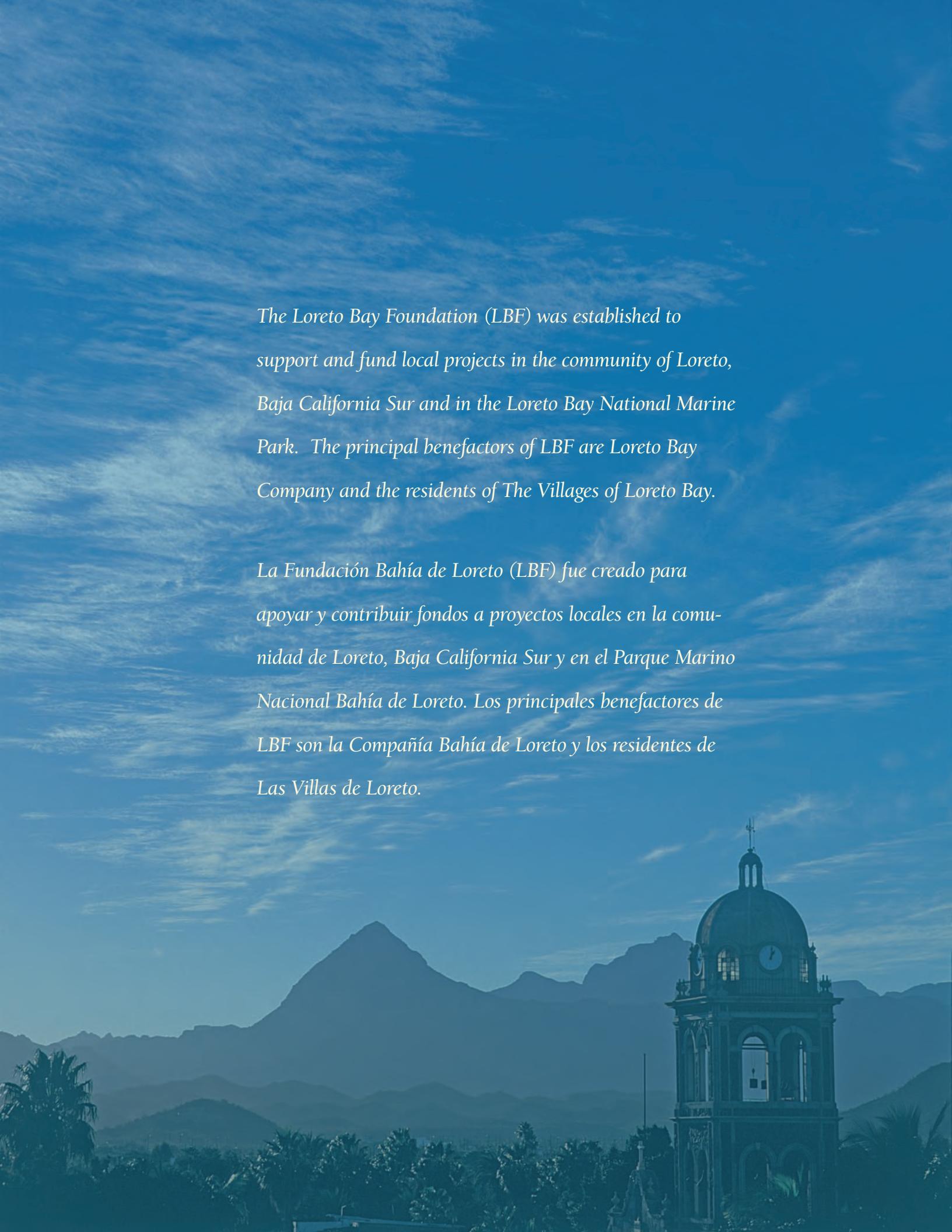
2007 and 2008

2007 y 2008

Love this place and its people

Amar a este lugar y a su gente





The Loreto Bay Foundation (LBF) was established to support and fund local projects in the community of Loreto, Baja California Sur and in the Loreto Bay National Marine Park. The principal benefactors of LBF are Loreto Bay Company and the residents of The Villages of Loreto Bay.

La Fundación Bahía de Loreto (LBF) fue creado para apoyar y contribuir fondos a proyectos locales en la comunidad de Loreto, Baja California Sur y en el Parque Marino Nacional Bahía de Loreto. Los principales benefactores de LBF son la Compañía Bahía de Loreto y los residentes de Las Villas de Loreto.



2 Message From The Executive Director

5 About The Loreto Bay Foundation

7 Highlight —Loreto's Children, Loreto's Future

11 Highlight – Protecting The Natural Resources On Which Loreto Depends

15 Highlight – Coastal Sustainable Development Standards

17 Overview Of The Standards

19 Grantmaking

20 Loreto Bay Foundation Staff

21 Fundación Bahía De Loreto A.C.
Board of Directors (TOF's Loreto Bay Foundation Fund Board of Advisors)

21 The Ocean Foundation Executive Board

22 Grants Made In 2007 and 2008

24 Financial Report

2 Mensaje del Director Ejecutivo

5 Acerca de la Fundación Bahía de Loreto

7 Muy Importante- Los Niños de Loreto, el Futuro de Loreto

11 Muy Importante- Protegiendo los Recursos Naturales de los Cuales Depende Loreto

15 Muy Importante- Estándares de Desarrollo Costero Sustentable

17 Descripción General de los Estándares

19 Financiamiento de Proyectos

20 Equipo de Trabajo de la Fundación Bahía de Loreto

21 Junta Directiva de la Fundación Bahía de Loreto, A.C.

21 Consejo Ejecutivo de The Ocean Foundation

23 Proyectos Financiados en el 2007

24 Reporte Financiero

MESSAGE FROM THE EXECUTIVE DIRECTOR

MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

Our resort partnership model supports local conservation, sustainability, and long-term positive community development with 1% of the proceeds from coastal and island developments. We will only work with developers who incorporate best practices into their developments for the highest levels of social, economic and ecological sustainability during planning, construction, and operation. Public-private partnerships like these to promote sustainability and conservation are more than just a market trend and a PR strategy—this model helps to ensure the long-term success of the project by proactively addressing the social, ecological and economic impacts of the development.

The resort partnership model developed by **The Ocean Foundation** and used as the framework for the establishment of the Loreto Bay Foundation rests on seven principles:

- 1) In an ideal world, from a pure conservation point of view, many pristine coastal properties identified for resort developments would not be developed. Understanding that Mexican government approval for strategic tourism development in Loreto has occurred, it is our goal to ensure that the development of this beautiful natural place provides lasting benefit to the local community and to the natural resources on which both the short and long term success of the development depends;
- 2) That the design of the resort partnership fund provide a predictable revenue stream over a long term that enables both grant planning and independence from transitions in leadership, point of view, and priorities of the developer;
- 3) That the design provide equal insulation from changes in political leadership that might otherwise seek to use the funds for political purposes, rather than for the general good of the people and the resources on which the country depends;
- 4) That the foundation entity fully retain its independence as required by the laws of the United States and other countries so that it also retains transparency, credibility, and value as a partner for the developer, for the devel-

Nuestro modelo de asociaciones con complejos turísticos apoya la conservación local, su sustentabilidad, y el desarrollo positivo de la comunidad a largo plazo con 1% de las ganancias de los desarrollos inmobiliarios sobre la costa y en la isla. Solamente trabajaremos con los desarrolladores que incorporen las mejores prácticas en sus desarrollos para obtener los más altos niveles de sustentabilidad social, económica y ecológica durante su planeación, construcción y operación. Asociaciones público-privadas como éstas para promover la sustentabilidad y la conservación son más que solo una tendencia en el mercado y una estrategia de relaciones públicas—este modelo ayuda a asegurar el éxito a largo plazo del proyecto abordando de manera pro-activa los impactos sociales, ecológicos y económicos del desarrollo.

El modelo de asociaciones con complejos turísticos desarrollado por **The Ocean Foundation** y utilizado como el marco para la creación de la Fundación Bahía de Loreto depende de siete principios:

- 1) En un mundo ideal, desde el punto de vista de la conservación, muchas propiedades prístinas de la costa identificadas para desarrollo turístico no serían desarrolladas. Sabiendo que el gobierno mexicano ha aprobado el desarrollo turístico estratégico en Loreto, es nuestra meta asegurarnos que el desarrollo de este hermoso lugar natural proporcione un beneficio duradero a la comunidad local y a los recursos naturales de los cuales depende el éxito del desarrollo tanto a corto plazo como a largo plazo;
- 2) Que el diseño del fondo de asociaciones con complejos turísticos proporcione un flujo de ingresos previsible por un largo tiempo que permita tanto la planificación de donaciones como su independencia de transiciones en liderazgo, puntos de vista, y prioridades del desarrollador inmobiliario;
- 3) Que el diseño provea protección de cambios en el liderazgo político que pueda en otra forma tratar de utilizar los fondos para propósitos políticos, en lugar de para el bien general de la gente y de los recursos de los cuales depende el país;
- 4) Que la entidad de la fundación retenga completamente

oper's clients, for the local community, for the government, and for the natural resources of the area in question;

- 5) That all of the parties understand that the highest and best use of grant funds is determined by a process that is as independent from political and economic pressures as possible, so that the true value of a dedicated philanthropic entity is realized by all beneficiaries;
- 6) That all of the parties operate in the understanding that everyone is interested in the health of the development, the community, and the resources on which both depend for success;
- 7) And finally, and most important, that all parties agree that where development occurs, the fundamental principles of sustainability—economic, socio-cultural, ecological, and aesthetic health now and in the future—are incorporated into every aspect of the process, an inherent benefit to both the financial success of the development and, of course, to the people of the region.

Once everything is in place, and revenue streams are flowing into the fund, we provide four core services:

1 **Grantmaker.** We serve to fulfill one of the sustainability commitments of the resort developer. As such, we receive and evaluate grant proposals, using an array of information sources and our own 21-point due diligence checklist to look at the project's management, financing, legal filings and other reports. And, whenever possible, we prefer to conduct on-site interviews with key staff. Our strength is our ability to identify the best of the marine and coastal conservation community and support their work in a fashion that is strategic and coordinated. As such, **The Ocean Foundation**:

- Identifies individuals and organizations with unique, promising abilities.
- Invests in those individuals and organizations to support their work over time. In this regard, we also believe that if properly pursued, "engaged, active philanthropy" actually improves a grantee's effectiveness. We do not just give away money; we



su independencia como requieren las leyes de los Estados Unidos de Norteamérica y otros países para que también mantenga transparencia, credibilidad, y valor como socio para el desarrollador inmobiliario, para los clientes del desarrollador, para la comunidad local, para el gobierno, y para los recursos naturales del área a que se refiere;

- 5) Que todas las partes entiendan que el más valioso y mejor uso de los fondos de donaciones es determinado por un proceso que es tan independiente de presiones políticas y económicas como sea posible, para que el verdadero valor de una entidad filantrópica sea realizado por todos sus beneficiarios;
- 6) Que todas las partes trabajen con el entendimiento que todos se interesan en la salud del desarrollo, de la comunidad, y de los recursos de los cuales dependan para el éxito;
- 7) Y finalmente lo más importante es que todas las partes estén de acuerdo de que cuando el desarrollo ocurre, los principios fundamentales de sustentabilidad—económicos, socio-culturales, ecológicos, y salud estética ahora y en el futuro—estén incorporados en cada aspecto del proceso, un beneficio inherente para ambos, el éxito financiero del desarrollo y, por supuesto, la gente de la región.

Una vez que todo esté en su lugar y que los flujos de ingresos estén llegando al fondo, proporcionamos cuatro servicios básicos:

1. **Financista de Proyectos.** Cumplimos con uno de los compromisos de sustentabilidad del desarrollador de complejos turísticos. Como tal, recibimos propuestas para proyectos, utilizando una gran cantidad de fuentes de información y nuestra propia lista de 21 puntos de evaluación para revisar el manejo, el financiamiento, los expedientes legales y otros reportes. Y, cuando sea posible, preferimos realizar entrevistas en sitio con el personal clave. Nuestra fuerza es nuestra capacidad para identificar lo mejor de la comunidad de conservación de la vida marina y de la costa y apoyar su trabajo en una manera estratégica y coordinada. Como tal, **The Ocean Foundation**:

- Identifica a los individuos y organizaciones con capacidades únicas y prometedoras.

also serve as a resource, giving direction, focus, strategy, research and other advice and services.

- Seeks social returns on our investments (SROI) in the form of measurable outcomes.
 - Increases the capacity and effectiveness of the marine conservation community.
2. **Facilitator.** We are an independent 3rd party that can convene stakeholders to ensure transparency and credibility so that stakeholders can be effective partners with a developer in achieving its sustainability commitments because those stakeholders are fully informed. As such, we maintain a continuing engagement of all stakeholders and other interested parties in modifying process, priority setting, and plan implementation.
3. **Advisor.** Due to the background of our staff, we are available, as needed, to give advice on how the developer can meet its sustainability commitments. We can also be of assistance in how the developer can become more involved in conservation on a regional basis.
4. **Observer.** We act as an unofficial independent 3rd party to inspect, evaluate, verify and provide assurance of conformity to homebuyers and other members of the public that the progress of the development is meeting the principles on which it was founded.

We live our tag line for our partnerships. Please join me to

Love this place and its people

Uncordial Saludo,

Mark J. Spalding,

Executive Director Fundación Bahía de Loreto A.C.
President, The Ocean Foundation



- Invierte en aquellos individuos y organizaciones para apoyar su trabajo a través del tiempo. En este sentido, también creemos que si se continua en forma correcta, “la filantropía comprometida y activa” realmente mejora la efectividad del receptor de la subvención. No solo donamos dinero; también servimos como un recurso, dando dirección, enfoque, estrategia, investigación y otros consejos y servicios.

- Busca ganancias sociales sobre nuestras inversiones (SROI) en la forma de resultados que se puedan medir.
- Aumenta la capacidad y efectividad de la comunidad para la conservación marina.

2. **Facilitador.** Somos terceros independientes que podemos pedir una junta de las partes interesadas para asegurar la transparencia y credibilidad para que los accionistas puedan ser socios efectivos de un desarrollador inmobiliario para cumplir con su compromiso de sustentación porque esas partes interesadas saben completamente de que se trata. Como tal, mantenemos un compromiso continuo de todos los interesados en la modificación del proceso, el establecimiento de prioridades y la ejecución de planes.

3. **Consejero.** Gracias a los antecedentes de nuestro equipo de trabajo, estamos a su disposición, cuando sea necesario, para aconsejar como el desarrollador inmobiliario pueda lograr sus compromisos de sustentabilidad. También podemos ayudar al desarrollador para que pueda estar más involucrado en la conservación regional.

4. **Observador.** Funcionamos como una tercera parte independiente para inspeccionar, evaluar, verificar y asegurar la conformidad a los compradores de casas y a otros miembros del público de que el progreso del desarrollo está de acuerdo con los principios sobre los cuales fue fundado.

Vivimos nuestro lema para nuestras asociaciones.

Por favor, únase a mí para

Amar a este lugar y a su gente.

Un cordial saludo,

Mark J. Spalding
Director Ejecutivo de la Fundación Bahía de Loreto, A.C.
Presidente, The Ocean Foundation

ABOUT THE LORETO BAY FOUNDATION

ACERCA DE LA FUNDACIÓN BAHÍA DE LORETO

Fundación Bahía de Loreto is a non-profit (Asociación Civil) Mexican corporation. The Loreto Bay Foundation Fund is a fund of **The Ocean Foundation**. These two entities work in parallel, and are referred to in this report collectively as the Loreto Bay Foundation. The Loreto Bay Foundation is a member of the CGBD International Baja California Funders group, with whom we work collaboratively to create the vision of a healthy Baja California Peninsula and Sea of Cortez.

The Ocean Foundation is an international community foundation working to provide intensive, high-end philanthropic services that are customized to meet the needs of our donors. Our Board is comprised of individuals with significant experience in marine conservation philanthropy, complemented by a growing advisory board of scientists, policy makers, educational specialists, and other top experts. For resort developers, homeowners, and resort visitors, we can provide US tax deductions through our US 501c3 nonprofit designation.

The Loreto Bay Foundation Fund, which is housed at **The Ocean Foundation**, has its own funding, grantmaking, board of advisors, and identity (see www.LoretoBayFoundation.org). The Loreto Bay Foundation Fund is a fund established to provide community-building and environment-enhancement grants to the town of Loreto and the nearby Loreto Bay National Marine Park. The funds come from individual donations and from a 1% earmark of each home sale in a community being built by the Loreto Bay Company with the goal of being as sustainable and resource-conscious as possible. The developer's vision is an integrated stewardship process of conservation, protection, enhancement, and regeneration that balances the social, economic and environmental needs of the community.

Part of fulfilling this vision was the creation of the Loreto Bay Foundation Fund to establish a long-term funding mechanism to meet the needs of the area's natural resources and the people who

La fundación Bahía de Loreto, A.C. es una Asociación Civil mexicana sin fines de lucro. El fondo de la Fundación Bahía de Loreto es un fondo de **The Ocean Foundation**. Estas dos entidades trabajan paralelamente y, para propósitos de este reporte, serán denominadas conjuntamente como la Fundación Bahía de Loreto. La Fundación Bahía de Loreto es miembro del CGBD Internacional Baja California Funders group, con el cuál trabajamos conjuntamente para crear la visión de una Península de Baja California y un Mar de Cortés saludables.

The Ocean Foundation es una fundación de la comunidad internacional que trabaja para proporcionar servicios filantrópicos intensivos y de alto nivel que son adecuados para satisfacer las necesidades de nuestros donantes. Nuestro Consejo está integrado de individuos con mucha experiencia en la filantropía de conservación marina, complementado por un comité consultivo cada vez mayor de científicos, encargados de formular políticas, especialistas en la educación, y otros expertos (de primer nivel). Para los desarrolladores de complejos turísticos, dueños de casas, y visitantes a los complejos turísticos, podemos proporcionar deducciones de impuestos de los Estados Unidos de Norteamérica con nuestra designación US 401c3 de una organización sin fines de lucro.

La Fundación Bahía de Loreto, que se encuentra dentro de **The Ocean Foundation**, tiene sus propios fondos, concesiones, junta de consejeros, e identidad (ver <http://www.LoretoBayFoundation.org>). El Fondo de la Fundación Bahía de Loreto es un fondo establecido para proporcionar subvenciones para la construcción de la comunidad y el mejoramiento de la ecología del pueblo de Loreto y del cercano Parque Marino de la Bahía de Loreto. Los fondos vienen de donaciones individuales y de 1% de las ventas de cada casa en la comunidad que está construyendo la Compañía Bahía de Loreto con la meta de que sean tan sostenibles y cuidadosos de los recursos como sea posi-



depend on them. The funding mechanism for the Loreto Bay Foundation is set up to be independent of the development company. Its longevity is expected because the funding mechanism was included in the master development permits, which require the sale documents signed by homebuyers to recite this donation applies in all re-sales. This 1% model ensures the most important element of any development—full engagement by the homeowners in the community-building and conservation elements of the place they use for recreation.

At the request of the developer, we have also participated in design charrettes, meetings with environmental consultants, and informally evaluated the developer's sustainability efforts related to water, wastewater, habitat restoration, indigenous plant protection/relocation, waste/recycling, and cooperation with federal archeologists.

Since the first grants in late 2004, the Loreto Bay Foundation Fund's grantmaking has provided more than \$1,200,000 to Loreto and nearby communities. Grants have supported school programs, personnel at the National Marine Park, fuel purchases to enable transshipment of critical relief supplies to nearby towns in the aftermath of Hurricane John, as well as begun construction projects to establish a hospital, an animal spaying and neutering clinic, and a community environmental center.

In the next few sections, we highlight aspects of the Loreto Bay Foundation's activities for 2007 and 2008, we then provide a list of grants made during this two-year period and close with our financial report.



ble. La visión de los desarrolladores es una administración integral del proceso de conservación, protección, mejoramiento y regeneración que pone en equilibrio las necesidades sociales, económicas y ecológicas de la comunidad.

Una parte de cumplir con esta visión fue la creación del Fondo de la Fundación Bahía de Loreto para establecer un mecanismo de financiación para satisfacer las necesidades de los recursos naturales del área y de la gente que depende de ellos. El mecanismo de financiación a largo plazo para la Fundación Bahía de Loreto está hecho independientemente de la compañía desarrolladora. Se espera su longevidad porque el mecanismo de financiación fue incluido en los permisos de desarrollo maestro, que requieren que los documentos de venta firmados por los compradores de casas repitan esta donación cuando sea que se vuelva a vender. Este modelo de 1% asegura el elemento más importante de cualquier desarrollo—un compromiso total de parte de los compradores de casas a la construcción de la comunidad y a los elementos de conservación del lugar que utilizan para la recreación.

Como lo pidió el desarrollador inmobiliario, también hemos participado en sesiones de colaboración de diseño, juntas con consejeros de la ecología, y hemos evaluado en forma informal los esfuerzos del desarrollador para el sostenimiento relacionado al agua, el agua de desecho, la restauración del ambiente, la protección/colocación de nueva de plantas indígenas, el reciclaje de desechos, y cooperación con arqueólogos federales.

Desde las primeras donaciones al final de 2004, las subvenciones del Fondo de la Fundación Bahía de Loreto han proporcionado más de US \$1,200,000 a Loreto y a comunidades cercanas. Las donaciones han apoyado programas escolares, personal en el Parque Marino Nacional, compras de combustible que permitieron el envío de provisiones críticas a pueblos cercanos después del Huracán John, y además ha iniciado proyectos de construcción para establecer un hospital, una clínica para esterilizar a los animales, y un centro comunitario ecologista.

En las próximas secciones, resaltamos aspectos de las actividades de la Fundación Bahía de Loreto en 2007 y en 2008, y entonces proporcionamos una lista de donaciones hechas durante los dos años y cerramos con nuestro reporte financiero.

HIGHLIGHT

LORETO'S CHILDREN, LORETO'S FUTURE

Through its core funds, as well as a special sub-fund just for children, the Loreto Bay Foundation continues to prioritize the future generations of Loreto. From buying a bus for an Internado, to providing school supplies for one of Loreto's poorer schools, to repairing a school roof, to supporting workshops for parents to help them deal with social change, we have worked hard to select the best opportunities to contribute to the future of Loreto.

Hello Mark,
I just had to pass on the wonderful news that our School Bus has finally arrived. It is lovely and much nicer than the old one.
Hope to see you at the school in the near future. We can all take a ride in our lovely new bus. In fact if you ever have any spare time, which probably is sounding pretty funny to you, a ride on the bus with the children is quite an experience. It is quite telling when you see where our kids live. It is very easy to forget that dirt floors, no running water and meals cooked over an outside fire still are part of the Loreto way of life. Thanks to your help we are certain our children will be smarter.

Thanks again and the happiest of Holidays to you.
Linda Nicholls
Alburgue 8 Colonial Zaragoza
Loreto



Starting the School Year

At the end of August 2007, we greeted 300 students at Mercedes Davis Perpuli Elementary School with new backpacks and school supplies on the children's first day of school. Through the generous support of local vendors and Villages of Loreto Bay homeowners and Loreto Bay Company staff, the Loreto Bay Foundation also provided the school's administrators with a donation to help fund the completion of a wooden outdoor shade structure at the school.

MUY IMPORTANTE

LOS NIÑOS DE LORETO, EL FUTURO DE LORETO

Mediante sus fondos principales, como también un sub-fondo sólo para niños, la Fundación Bahía de Loreto continúa a dar prioridad a las futuras generaciones de Loreto. Desde comprar un camión para un internado a proporcionar útiles para una de las escuelas más pobres de Loreto, reparar el techo de una escuela, y apoyar talleres para padres para ayudarles a manejar el cambio social, hemos trabajado duro para seleccionar las mejores oportunidades para contribuir al futuro de Loreto.

Hola Mark,

Tenía que informarle las magnificas noticias de que nuestro Camión Escolar ha llegado por fin. Es hermoso y mucho mejor que el anterior.

Espero verlo en la escuela en un futuro cercano. Todos podemos pasearnos en nuestro hermoso nuevo camión. De hecho, si alguna vez tiene tiempo libre, que probablemente le suene algo chispo, un paseo en el camión con los niños es una gran experiencia. Es muy revelador cuando vea dónde viven nuestros niños. Es muy fácil olvidarnos que los píos de barro, la falta de agua entubada y comidas cocinadas afuera sobre leña son todavía parte del estilo de vida en Loreto. Gracias a su ayuda estamos seguros que nuestros niños serán más inteligentes.

Gracias otra vez y Felices Fiestas.

Linda Nicholls
Alburgue 8 Colonial Zaragoza
Loreto

Iniciando el Año Escolar

Al final de agosto de 2007, recibimos a 300 estudiantes en la Escuela Primaria Mercedes David Prepulí con nuevas mochilas y útiles en su primer día de clases. Mediante el apoyo generoso de vendedores locales y de los dueños de casas de Villas de Bahía de Loreto y del personal de la Compañía de la Bahía de Loreto, la Fundación Bahía de Loreto también proporcionó a los administradores de la escuela una donación para ayudar a pagar para que completaran una estructura de madera que da sombra en la escuela.

Capacity Building within the School System of Loreto: Workshops for Parents in Junior High School

Loreto's oldest junior high school (53 years old), "Secundaria Benito Juarez," has graduated some of the brightest minds of Baja California Sur (BCS). In the memory of most Loretanos, it represents the highest level of Upper Education students would achieve given that existing high schools and universities were not operative in the town, compounded by the fact that the average age for dropping out of school is after the ninth grade in BCS. It is fitting then, in the rapidly changing community, to support the efforts of teachers and parents who want to return the focus to the relationship with youth, who are facing for the first time so many challenges. These include drugs and alcohol addiction, child pornography, prostitution, rampant consumerism, lack of attention to their studies, aggression among classmates, and low test scores.

The Loreto Bay Foundation has supported workshops for parents through payments for widespread publicity for the events (radio spots, newspaper, flyers, street posters, car-voiced announcements, phone cards for 450 home calls), educational tools and supplies, food and beverages for the event, gasoline, and follow-up after the workshops. After five workshops in five months, school attendance has increased by 300 percent, which according to the Director of the junior high has caught the eye of the Governor of BCS, a local Diputado, Chief of Police and officials from the higher ranks of the Public Education System-SEP.



Aumentando la Capacidad dentro del Sistema de Escuelas de Loreto: Talleres para Padres en la Secundaria

La secundaria más antigua de Loreto (53 años), "Secundaria Benito Juárez," ha graduado algunas de las mentes más brillantes de Baja California Sur (BCS). En los recuerdos de la mayoría de los loretanos, representa el más alto nivel de Educación Superior que los estudiantes pudieron lograr porque no existían en el pueblo las preparatorias y universidades que hay ahora, aparte de que la edad promedio que un joven deja la escuela en BCS es después del noveno grado. Es apropiado entonces, en la comunidad que está cambiando rápidamente, apoyar los esfuerzos de maestros y padres que quieren regresar el enfoque en sus relaciones con los jóvenes, quienes están enfrentando por primera vez tantos retos. Éstos incluyen adicción a las drogas y al alcohol, la pornografía infantil, la prostitución, la sociedad de consumo difundida, la falta de atención a los estudios, la agresividad entre los compañeros de clase, y bajas calificaciones en los exámenes.

La Fundación Bahía de Loreto ha apoyado talleres para padres de familia pagando una publicidad masiva para los eventos (spots en el radio, periódico, volantes, carteles en las calles, anuncios de carros de sonido, tarjetas telefónicas para 450 llamadas a casa), útiles educacionales, comida y bebida para el evento, gasolina, y para un seguimiento después de los talleres. Después de cinco talleres en cinco meses, la asistencia a la escuela ha incrementado en un 300% que, según el director de la secundaria, ha llamado la atención del Gobernador de BCS, un diputado local, el Jefe de Policía y oficiales de altos rangos



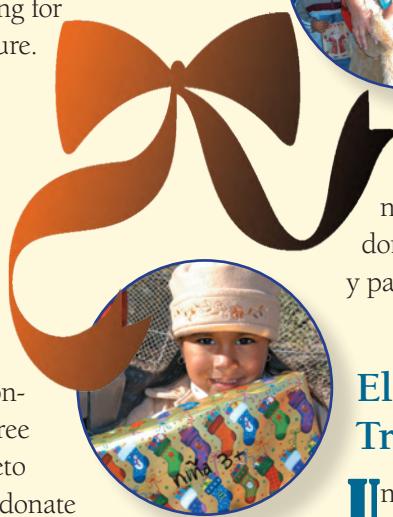
Add an environmental curriculum to the local schools Photo: Probea

The workshops are slowly becoming self-sufficient through increasing support from local entrepreneurs, which in turn is creating more public awareness beyond parent involvement. As more volunteers contribute (among them are a psychologist and a couple of social workers), everyone agrees that better prepared students will be eligible for better paying jobs and sought after by all the new development within the Loreto region. Replication of these workshops is now catching on with the rest of the school system (17 schools) of Loreto, which interestingly employs 50 percent of economically active Loretanos, allowing for a nice domino effect in capacity building for teachers and parents, and for the future.

The Christmas Project Year Three and Four!

An important activity of the LBF Children Fund is to support the annual Christmas Present Project. Every year, the Loreto chapter of Cáritas (an international charity) sponsors a Christmas present project. A tree is placed in the courtyard of the Loreto Mission, and Loretanos are asked to donate wrapped presents to be distributed to the less fortunate children of Loreto. The presents are marked with appropriate age and gender and Cáritas volunteers drive through various lower-income neighborhoods and distribute them. The present distribution takes place over a few days around Christmas. In addition, Cáritas volunteers prepare and deliver Christmas dinners, blankets and children's presents to a pre-selected list of families in need.

For both 2007 and 2008, we sought to repeat the goal of having enough presents for all Loretano children who might not otherwise have a Christmas present and also



de la Secretaría de Educación Pública-SEP.

Los talleres están llegando a ser lentamente autosuficientes gracias al apoyo creciente de empresarios locales, que a su vez está creando más conciencia pública más allá de la participación de los padres. Conforme más voluntarios contribuyen (entre ellos está un psicólogo y un par de trabajadores sociales), todos están de acuerdo que si los estudiantes están mejor preparados podrán conseguir trabajos con mayores sueldos y serán buscados por todos que participan en el desarrollo dentro de la región de Loreto. La replicación de estos talleres está ocurriendo en lo que resta del sistema escolar de Loreto (17 escuelas), que de modo interesante da empleo a 50 por ciento de los loretanos económicamente activos, dejando un buen efecto domino al aumentar la capacidad para maestros y padres, y para el futuro.

El Proyecto Navideño ¡Año Tres y Quatro!

Una actividad importante del Fondo para Niños LBF es apoyar el Proyecto Anual de Regalos Navideños. Cada año, el capítulo de Loreto de la organización Cáritas (una organización caritativa internacional) patrocina un proyecto de regalos navideños. Se pone un árbol en el centro de la Misión de Loreto y a los loretanos se les pide que donen regalos para ser distribuidos a los niños necesitados de Loreto. Los regalos se marcan con la edad y el sexo apropiado y los voluntarios de Cáritas los llevan a los barrios de menor ingreso donde los distribuyen. La distribución de los regalos toma varios días y se realiza durante la época navideña. Así mismo, los voluntarios de Cáritas preparan y distribuyen comidas navideñas, cobijas y regalos para los niños en una lista preseleccionada de familias necesitadas.

En el 2007 y el 2008, buscamos cumplir la meta de tener suficientes regalos para todos los niños loretanos que de otra manera no recibirían un regalo navideño y también mantener nuestro patrocinio de familias. La combinación de nuestras donaciones que restan del 2006 y las nuevas contribuciones recibidas sumaba aproximadamente US



maintain our sponsorship of families. The combination of our 2006 carryover donations and new fundraising resulted in approximately \$5000--which translated into approximately 600 presents (each individually wrapped!), 55 blankets and 45 dinners for children and families in Loreto for each of 2007 and 2008. We thank Siri Thomas for again volunteering to organize the purchase and wrapping of all the presents, and Cecilia Fischer for traveling to buy wrapping paper and purchase presents.

From Loreto's First Soccer Team to its First Soccer Tournament

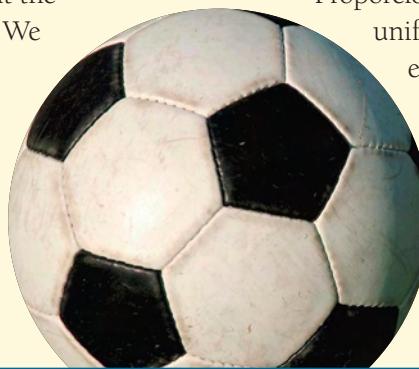
The Loreto Bay Foundation provided sponsorship of the Promotional Opening Tournament 2007 Zone VI of the North Pacific II Professional Division backed by the Mexican Soccer Federation. This was preceded by two years of support for the creation of a youth soccer training program in Loreto, that is tied to keeping kids healthy and active. A part of this was the sponsorship of the Frailes de Loreto soccer team (the Friars) to represent the municipalidad of Loreto in the Tournament. We provided funding that was used for uniforms for game officials, balls, marking stakes and cones, goal frames and nets, travel, and visitor per diems to support the Tournament. In addition, the funds were used to pay the soccer coach and provide the official team uniforms for the Frailes.

\$5000—que se tradujo aproximadamente en 600 regalos (cada uno envuelto individualmente!), 55 cobijas y 45 comidas para niños y familias en Loreto por cada año (2007 y 2008). Agradecemos otra vez a Siri Thomas por ser voluntario nuevamente para organizar la compra y la envoltura de todos los regalos, y a Cecilia Fischer por viajar a comprar los regalos y el papel para envolverlos.

Del Primer Equipo de Fútbol de Loreto hasta su Primer Torneo

La Fundación Bahía de Loreto patrocinó el Torneo Promocional de Apertura 2007 Zona VI de la División Profesional del Pacífico del Norte de la Federación Mexicana de Fútbol. Antes de este torneo, apoyamos por dos años la creación de un programa de entrenamiento de fútbol para jóvenes en Loreto que es para mantener a los niños saludables y activos. Una parte de esto fue el patrocinio del equipo de fútbol Frailes de Loreto (los Frailes) para representar el municipio de Loreto en el Torneo.

Proporcionamos fondos que fueron utilizados para uniformes para los oficiales del juego, pelotas, estacas para marcar y conos, marcos y redes para las porterías, viajes, y gastos (diarios) para los visitantes para apoyar el Torneo. Además, los fondos fueron utilizados para pagar al entrenador de fútbol y proporcionar los uniformes oficiales para los Frailes.



PROTEGIÉNDOLOS

TABLA FINAL DE POSICIONES

INVITACION APERTURA 2007

Posicion	Equipo	J	J	J	J	G	G	DG	PUNTOS	NOTAS
		J	G	E	P	F	C			
1	CABO DEL ESTE	7	5	1	1	30	3	27	16	
2	LIEBRES CONSTITUCION	7	4	2	1	20	6	14	14	
3	MARLIN S	7	3	4	0	24	12	12	13	
4	LOBOS MARINOS T S	7	3	2	2	13	20	-7	11	
5	IIQ2 CSL	7	3	0	4	8	14	-6	9	
6	FRAILES	7	2	2	3	6	17	-11	7	
7	REAL SAN JOSE	7	1	1	5	11	23	-12	4	
8	TORTUGUEROS L M	7	1	0	6	8	22	-14	3	

PROTECTING THE NATURAL RESOURCES ON WHICH LORETO DEPENDS

Giving help begets help. In the last year, four new non-profits have started in Loreto and raised their own funds. They are focused on issues that our Coastal Sustainable Development Standards (see below) guidance emphasizes: water management in a desert and curbing unrestrained coastal development. We engage in an active advisory capacity with two of the groups. On the philanthropy side, we are beginning to see other developers and businesses pitch in as part of following the existing trend established by the Loreto Bay project as a benefactor to the Loreto Bay Foundation.

Building a Multi-sector Alliance to Protect Loreto's Ecology

The Eco-Alianza de Loreto was born from the concerns of some citizens of Loreto in the face of the numerous upcoming resort and business developments in the areas surrounding the municipalidad of Loreto and thus the ecological, social and economical impact that such development may have in the years to come. The founders of this eco-alliance all agree that Loretanos want economic progress for all, newcomers and native people, but that this must be balanced with an effort to protect the natural environment, particularly to the limited natural resources. Laura Escobosa became the Executive Director “in training” starting in June 2008 for the brand new Eco-Alianza Loreto group. Laura moved to Loreto immediately upon completion of her Masters Degree at Scripps, which was supported in part with a scholarship grant from the Loreto Bay Foundation because of her focus on the Loreto Bay National Park.



RECURSOS NATURALES DE LOS CUALES DEPENDE LORETO

El proporcionar ayudar necesita de ayuda. En el último año, cuatro organizaciones nuevas sin fines de lucro empezaron en Loreto y recaudaron sus propios fondos. Se enfocan en problemas que nuestros Estándares de Desarrollo Costero Sustentable (ver abajo) enfatizan: el manejo de agua en un desierto y frenar el desarrollo sin límite de la costa. Trabajamos como consejeros con dos de los grupos. Por el lado filantrópico, estamos empezando a ver que otros desarrolladores y negocios están ayudando como parte de la tendencia existente establecida por el proyecto Bahía de Loreto como benefactor a la Fundación Bahía de Loreto.

Construyendo una Alianza entre Muchos Sectores para Proteger la Ecología de Loreto

El Eco-Alianza de Loreto nació de las preocupaciones de algunos ciudadanos de Loreto al enfrentar los numerosos desarrollos de complejos turísticos y de negocios próximos a iniciar en las áreas cercanas al municipio de Loreto y por consiguiente el impacto ecológico, social y económico que este desarrollo pueda tener en los próximos años. Los fundadores de esta eco-alianza están de acuerdo que los loretanos quieran progreso económico para todos, para los recién llegados y gente nativa, pero que esto debe estar balanceado con un esfuerzo para proteger el medio ambiente natural, especialmente los recursos naturales limitados. Laura Escobosa empieza como la Directora Ejecutiva “en entrenamiento” empezando en junio de 2008 para el nuevo grupo Eco-Alianza de Loreto. Laura se trasladaba a Loreto inmediatamente después de terminar su Maestría en Scripps, estudios que fueron pagados parcialmente con una beca de la Fundación Bahía de Loreto por su enfoque en el Parque Nacional Bahía de Loreto.



Taking Pride in Loreto's Natural Resources

Three years ago, LBF gave a matching grant for a Rare Pride campaign in Loreto Bay National Park in Mexico. Rare is a U.S.-based conservation organization that works globally to equip people in the world's most threatened natural areas with the tools and motivation they need to care for their natural resources. Rare's signature Pride Campaign builds grassroots support for environmental protection by training local conservation leaders in the use of commercial marketing tactics to build awareness, influence attitudes, and enable meaningful change. Pride campaigns produce a groundswell of support that leads to tangible conservation successes. The Loreto Bay Foundation's grant of \$75,000 was matched 1:1 by the Grantham Foundation, and is designed to deliver on Rare's partnership with CONANP (Mexico's National Commission for Protected Areas). This effort has now just begun, at a time when it matters the most, with a new Director for the Marine Park and mounting challenges to marine conservation.

Better Enforcement

For 2006 and 2007, Loreto Bay Foundation provided a grant to support additional environmental enforcement staffing. This has allowed the federal authorities to devote more resources to educating the public on becoming law abiding and has made the issues of protecting the environment real for all the community. This is a significant advance from four years ago, when the federal agency charged with upholding environmental laws, PROFEPA, had no funding and no staff to do so. Through our support for the efforts of local conservation groups working with the Municipio, PROFEPA has now established the first ever government environmental enforcement staff in Loreto – which is also one of the best examples of private-public collaboration of this kind in the Baja California Peninsula Mexico. The result has been that infractions of law are spotted, and offenders fined, making Loreto more compliant when it comes to environmental law. And, two development projects have been denied permits altogether due to lack of compliance with the law.

Sintiéndonos Orgullosos de los Recursos Naturales de Loreto

Hace tres años, LBF dio una donación que tenía que ser igualada a una campaña de Rare Pride en el Parque Nacional Bahía de Loreto en México. Rare es una organización de la conservación basada en los Estados Unidos de Norteamérica que trabaja en forma global para equipar a la gente en las áreas naturales más amenazadas del mundo con las herramientas y la motivación que necesiten para cuidar sus recursos naturales. La famosa Campaña de Orgullo de Rare aumenta el apoyo popular para la protección del medio ambiente entrenando a líderes locales de la conservación en el uso de tácticas comerciales de mercadotecnia para aumentar la conciencia, influir en actitudes, y permitir un cambio significativo. La donación de US \$75,000 fue igualada 1:1 por la Fundación Grantham, y es designada para cumplir con la asociación de Rare con CONANP (Comisión Nacional Mexicana Para Áreas Protegidas). Este esfuerzo acaba de empezar ahora, en una época cuando más importa, con un nuevo Director del Parque Marino y con retos crecientes a la conservación marina.

Mejor Cumplimiento de las Leyes

Durante los dos años 2007 y 2008, la Fundación Bahía de Loreto ha proporcionado una donación para apoyar al personal adicional para hacer cumplir las leyes ecológicas. Esto ha permitido que las autoridades federales dediquen más recursos para la educación del público en cumplir con las leyes y ha hecho real el problema de proteger el medio ambiente para toda la comunidad. Es un avance significativo desde hace cuatro años, cuando la agencia federal encargada de hacer cumplir las leyes ecológicas, PROFEPA, no tenía fondos ni gente para hacerlo. Gracias a nuestro apoyo a los esfuerzos de grupos locales de la conservación trabajando con el Municipio, ahora PROFEPA ha establecido el primer cuerpo de personal gubernamental para la aplicación de las leyes ecológicas en Loreto –que es también uno de los mejores ejemplos de colaboración público-privada de este tipo en la Península de Baja California, México.

El resultado ha sido que se detectan infracciones a la ley y los infractores son multados, haciendo Loreto más obediente en lo que se refiere a la ley ambiental. Y dos permisos para proyectos de desarrollo han sido negados completamente por la falta de cumplimiento a la ley.



Saving Sea Turtles

For 11 years running, the Grupo Tortuguero de la California A.C. (GTC) has fostered community-based sea turtle conservation efforts in fisher communities along the Baja California peninsula. And for 2006 to 2008, Loreto Bay Foundation has helped to underwrite the GTC's annual meeting that takes place in Loreto. The GTC's efforts focus on research, education and outreach, bycatch reduction and, more recently, developing ecotourism. These efforts address a range of issues, including: destructive overfishing, natural resource destruction, and the narco-based culture that has ravaged coastal communities throughout the region. Local youth encounter few opportunities for economic and personal development, and traditional fishing-based communities face overwhelming pressures from illegal trade in both illicit species and drugs, demographic movement, and declining fisheries resources. The annual meeting in Loreto allows the GTC volunteers and staff share information and techniques used in each of their communities.

In addition, the Loreto Bay Foundation has funded a one-year, monthly aerial census of sea turtle distribution and abundance in the Loreto Bay National Marine Park. This project, lead by UABCs (the Autonomous University of Baja California Sur), provides the funds to pay for the flight time during a one-year period, for 10 hours each month. As a side benefit, the UABCs surveys of sea turtles in the National Marine Park have lead to the development of new opportunities for tourism in conjunction with the GTC. Recently, at least 4 local ecotour operators

Salvando las Tortugas de Mar

Durante 11 años seguidos, el Grupo Tortuguero de las Californias, A.C. (GTC) ha fomentado los esfuerzos basados en la comunidad para conservar las tortugas de mar en comunidades de pescadores en la península de Baja California. Durante los ultimos tres años (2006 a 2008), la Fundación Bahía de Loreto ha ayudado a financiar la reunión anual de GTC que toman lugar en Loreto. Los esfuerzos de GTC se enfocan en la investigación, educación y extensión, reducción de las capturas incidentales, y, más recientemente, el desarrollo del ecoturismo. Estos esfuerzos se dirigen a un rango de problemas, incluyendo: sobre-pesca destructiva, la destrucción de los recursos naturales, y la cultura basada en las drogas que ha devastado comunidades costeras en toda la región. La juventud local encuentra pocas oportunidades para el desarrollo económico y personal, y las comunidades tradicionalmente basadas en la pesca enfrentan presiones agobiantes del tráfico ilícito tanto en especies prohibidas como en drogas, movimiento demográfico, y recursos declinantes de pescaderías. La reunión anual en Loreto permite que los voluntarios de GTC y el personal comparten información y técnicas utilizadas en cada una de sus comunidades.

Además, la Fundación Bahía de Loreto ha financiado un año de un censo mensual de la distribución y abundancia de las tortugas de mar en el Parque Nacional Bahía de Loreto. Este proyecto, dirigido por la UABCs (la Universidad Autónoma de Baja California Sur), proporciona los fondos para pagar el tiempo de vuelo durante el periodo de un año, durante 10 horas cada mes. Como beneficio adicional,

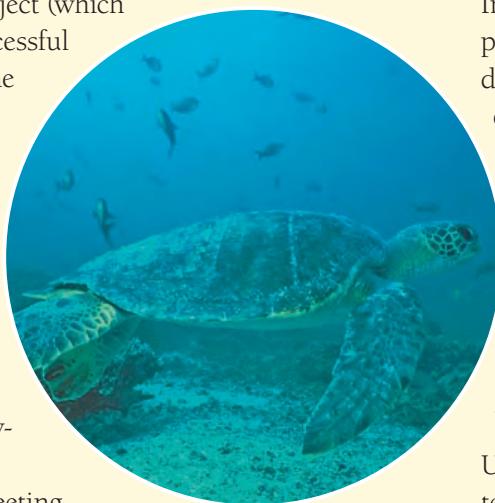




have expressed interest in providing funds for continuing the sea turtle survey via payment from a percentage (to be negotiated) of revenue from trips within the Marine Park because the survey does a lot more than just tell us about conditions for turtle mating and eating habits. Thus, we hope this activity may become self-supporting over time. Finally, the survey is going to be useful in the review process of the Management Plan for the Marine Park.

During 2007, a significant time and resources were invested to help prepare for the January 2008, 10th anniversary meeting of GTC, which was combined with the annual International Sea Turtle Symposium held in for the first time in Loreto. The International Sea Turtle Symposium is a gathering of 2,500 people that brings together scientists, regulators, and other interested parties each year. The Loreto Bay Foundation's local staff person, Cecilia Fischer, provided logistical help, organized a bathroom renovation, organized a recycling project (which relied on the already successful recycling efforts led by the Loreto Bay Company), created the infrastructure for the scientific poster exhibition, and raised local funding and participation.

An anecdote illustrates how this Foundation's support of sea turtle activity has related to local issues. During a recent meeting, local entrepreneurs and tour operators expressed their concern about and dislike of a proposal from Fonatur (Mexico's tourism development agency) to extend the malecon board walk over to the Estero de las Garzas (at the end of the Arroyo of Loreto) given that this is where a few turtles have recently attempted to nest. The gentleman who spelled it out for Fonatur and the community is Arturo Susarrey, the largest sport fishing operator in Loreto. "How can you do this project when we are barely helping the sea turtle to come back? We are learning more about where the turtles eat and mate in the Marine Park and thus this project would hurt the goals of the community."



los estudios de UABCs de las tortugas de mar en el Parque Nacional Marino han llevado al desarrollo de nuevas oportunidades para el turismo conjuntamente con el GTC. Recientemente, por lo menos 4 operadores de ecoturismo han puesto interés en proporcionar fondos para continuar con el estudio de las tortugas de mar dando un pago de un porcentaje (el monto se está negociando todavía) de las ganancias de viajes dentro del Parque Marino porque el estudio hace mucho más que solamente informarnos sobre las condiciones para el apareamiento de tortugas y sus hábitos alimenticios. Así es que esperamos que con el tiempo esta actividad pueda llegar a ser auto-financiable. Finalmente, el estudio va a ser útil en el proceso de revisión del Plan de Manejo para el Parque Marino.

Durante el 2007, tiempo importante y recursos fueron invertidos para ayudar a preparar la décima reunión anual de GTC en enero, 2008, que fue combinada con el Simposio Internacional de la Tortuga de Mar anual que tuvo lugar por primera vez en Loreto. El Simposio Internacional de la Tortuga de Mar es una reunión de 2,500 personas que reúne a científicos, reguladores, y otras personas interesadas cada año. La encargada del grupo local responsable de la Fundación Bahía de Loreto, Cecilia Fischer, proporcionó ayuda logística, organizó la renovación del baño, organizó un proyecto de reciclaje (que dependió de los esfuerzos de reciclaje ya exitosos encabezados por la Compañía Loreto Bay), creó la infraestructura para la exhibición de carteles científicos, y recaudó fondos y participación locales.

Una anécdota ilustra cómo el apoyo de la actividad de la tortuga de mar de esta Fundación se ha relacionado con asuntos locales. Durante una junta reciente, empresarios locales y operadores turísticos expresaron su preocupación sobre y su disgusto de una propuesta de Fonatur (la agencia de desarrollo de turismo de México) para extender el paseo del malecón hasta el Estero de las Garzas (al final del Arroyo de Loreto) porque está donde unas pocas tortugas han tratado recientemente de poner sus nidos. El señor que lo explicó para Fonatur y la comunidad es Arturo Susarrey, el operador de pesca deportiva más importante de Loreto. "¿Cómo pueden hacer este proyecto cuando apenas estamos ayudando el regreso de la tortuga de mar? Estamos aprendiendo más sobre donde comen y aparean las tortugas en el Parque Marino y entonces este proyecto dañaría las metas de la comunidad."

DEVELOPMENT STANDARDS

ESTÁNDARES DE DESARROLLO COSTERO SUSTENTABLE

During 2007 and 2008, the continued development of Coastal Sustainable Development Standards (CSDS) was a priority recognized by The Ocean Foundation's board of directors, the Board of Advisors to the Loreto Bay Foundation, and by staff. If this project plays out well, it may become our most important contribution to the future of the region. The Villages of Loreto Bay is a model of doing sustainable development well, and the Loreto Bay Foundation is working on the CSDS project to make sure everyone else also has to meet a high standard—for the long term sustainable health of the people and the place that is Loreto (as well as all of the state of Baja California Sur). The future of Loreto depends on preventing it becoming another Los Cabos with unsustainable, out of scale, high rise resort developments that do not take into account local resources, culture, and vistas. The standards also lead developers and the community they affect to enter more easily into Environmental Audits from Profepa, in three different categories:

- 1) Audit for Developer,**
- 2) For Destination,**
- 3) For Municipalidad.**

In partnership with the Baja California Sur state government, we retained Sherwood Design Engineers to develop Coastal Sustainable Development Standards. These are being drafted to address the most common concerns about coastal development including:

- Further degradation/overuse of resources
- Scale of development versus scale of existing community
- Impact on affordable housing/job market, etc.
- Impact on local culture, historic legacy, etc.
- Funds to meet local needs beyond those to meet influx of outside workers, tourists, etc.
- How to engage visitors in community
- How to meet need for independent monitoring and conflict resolution



Durante el 2007 y el 2008, el desarrollo continuo de los Estándares de Desarrollo Costero Sustentable (CSDS) fue una prioridad reconocida por la Junta de Directores del Ocean Foundation, la Junta de Consejeros de la Fundación Bahía de Loreto, y de su personal. Si este proyecto resulta, puede llegar a ser nuestra contribución de más importancia al futuro de la región. Las Villas de la Bahía de Loreto es un modelo como hacer buenos desarrollos sustentables, y la Fundación Bahía de Loreto está trabajando en el proyecto de CSDS para asegurarse que todos los demás también tengan que alcanzar un alto estándar—para la salud sustentable a largo plazo de la gente y del lugar que es Loreto (igual que todo el estado de Baja California Sur). El futuro de Loreto depende de prevenir que llegue a ser otro Los Cabos con desarrollos de complejos turísticos no sustentables, de muchos pisos, fuera de escala, y que no toman en cuenta los recursos locales, la cultura y las vistas. Los estándares también llevan a los desarrolladores y a la comunidad que afectan a entrar más fácilmente en las Auditorias Ambientales de PROFEPA, en tres categorías diferentes:

- 1) Auditoria para el Desarrollador,**
- 2) Para la Destinación,**
- 3) Para el Municipio.**

En asociación con el gobierno estatal de Baja California Sur, contratamos a los ingenieros de Sherwood Design para desarrollar los Estándares de Desarrollo Costero Sustentable. Estos están siendo diseñados para tratar los problemas más comunes de desarrollos costeros incluyendo:

- Una mayor degradación/sobre-utilización de los recursos
- La escala de desarrollo versus la escala de la comunidad existente
- El impacto sobre el mercado de la vivienda/de empleo, etc.
- El impacto sobre la cultura local, la herencia histórica, etc.
- Los fondos para satisfacer las necesidades locales más allá de aquellos para lidiar con la llegada de trabajadores de afuera, turistas, etc.
- Como hacer que participen los visitantes en la comunidad
- Como satisfacer la necesidad de monitoreo independiente y resolución de conflictos

If adopted by the state government, coastal developments including tourism resorts will be required to meet and exceed the Sustainable Coastal Development Standards and incorporate local, existing, sustainable practices that protect natural resources and those who depend on them. Specifically, sustainable design:

- Returns to a design for climate, culture and place
- Embraces appropriate technologies
- Reduces or eliminates negative environmental impact
- Integrates design solutions between all the design and engineering disciplines
- Saves energy and water
- Reduces operating costs
- Promotes health
- Maximizes local resources before importing materials or talent

As part of a process to create these standards that began in 2006, we started with a Guiding Document that set context and acknowledged the need for Standards, informs intended reviewers and users on types of standards, explains the process of developing standards, and explains how to approach and use the document. The outstanding result is that we have now developed a clearinghouse for methods and sustainable technologies that are tailored to Baja California Sur.

The Guiding Document and a draft of the Sustainable Coastal Development Standards was circulated in English and Spanish throughout the NGO community, the foundation community and private clients for comment. The Spanish draft was edited, and provided to the state government for review. We then supported a workshop meeting with the B.C.S. Dirección de Planeación Urbana y Ecología (Division of Urban Planning and Ecology) to accommodate specific concerns. As part of this, we identified relevant Mexican law at multiple levels, recognized points of overlap between standards and existing law, and

Si son adaptados por el gobierno estatal, los desarrollos costeros incluyendo complejos turísticos tendrán que cumplir con y exceder los Estándares de Desarrollo Costero Sustentable e incorporar a prácticas existentes locales sustentables que protegen los recursos naturales y a los que dependan de ellos. Específicamente, el diseño sustentable:

- Regresa a un diseño para el clima, la cultura y el lugar
- Acoge las tecnologías apropiadas
- Reduce o elimina el impacto ambiental negativo
- Integra las soluciones de diseño entre todas las disciplinas de diseño e ingeniería
- Ahorra la energía y el agua
- Reduce los costos de operación
- Promueve la salud
- Utiliza los recursos naturales al máximo antes de importar materiales o talento

Como parte del proceso de crear estos estándares que inició en el 2006, empezamos con un Documento Guía que estableció el contexto y acordó la necesidad de Estándares, informó a los que lo iban a revisar y a los que lo iban a utilizar sobre los tipos de estándares, explicó el proceso de desarrollar los estándares, y explicó como abarcar y utilizar el documento. El resultado excepcional es que ahora hemos desarrollado un centro de intercambio de métodos y tecnologías sustentables que están hechos a la medida para Baja California Sur.

El Documento Guía y un borrador de los Estándares de Desarrollo Costero Sustentable fueron repartidos en inglés y en español a través de la comunidad ONG, la comunidad de la fundación y los clientes privados para sus comentarios. El borrador en español fue editado y dado al gobierno estatal para su revisión. Enseguida apoyamos un taller-reunión con la Dirección de Planeación Urbana y Ecología (División de Planeación e Ecología) de B.C.S. para acomodar preocupaciones específicas. Como parte



OVERVIEW OF THE STANDARDS

General Format of the Sustainable Coastal Development Standards

- Basic Principles;
- General requirements; and
- Specifications

Objectives for the Standards

- Protect and integrate built forms with the local environment;
- Maintain essence of the region with respect to scale and cultural heritage;
- Protect the valuable natural areas, such as the Loreto Bay National Marine Park;
- Educate the community on the importance and practices of sustainable development;
- Generate local political support leading to adoption of Standards as a governing document;
- Allow for measured economic growth;
- Integrate with proposed Urban Development Plans and Ecological Ordinances for La Paz, Loreto and Cabo San Lucas; and
- Prevent imbalanced development patterns identified in other resort destinations in Mexico.

Consensus Building in Support of the Standards

- Interviews
- Review
- Community workshops
- Continued communication and planning with decision makers and stakeholders
- Government (State & Local)
- Private Interest
- NGO's
- Coordination with B.C.S. government
- Coordination with CEMDA



DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS ESTÁNDARES

Formato General de los Estándares de Desarrollo Costero Sustentable

- Principios Básicos;
- Requerimientos generales; y
- Especificaciones

Objetivos de los Estándares

- Proteger e integrar formas construidas con el ambiente local;
- Mantener la esencia de la región con respeto a escala e historia cultural;
- Proteger las áreas naturales valiosas, tales como el Parque Marino Bahía de Loreto;
- Educar a la comunidad sobre la importancia y las prácticas de un desarrollo sustentable;
- Generar apoyo político local que lleve a la adopción de los Estándares como un documento directivo;
- Permitir un crecimiento económico moderado;
- Integrarse con los Planes de Desarrollo Urbano y Ordenanzas Ecológicas propuestos para La Paz, Loreto, y Cabo San Lucas; y
- Prevenir los patrones de desarrollos no-balanceados identificados en otros destinos de complejos turísticos en México.

Logrando un Consenso para Apoyar los Estándares

- Entrevistas
- Revisión
- Talleres en la comunidad
- Comunicación continua y planeación con las personas que hacen las decisiones y con las partes interesadas
- Gobierno (Estatal y Local)
- Interés Privado
- ONG's
- Coordinación con el gobierno de B.C.S.
- Coordinación con CEMDA

developed a strategy for implementation. As a result, we identified our next steps:

a. Fulfill the request of the Dirección de Planeación Urbana y Ecología for a guide to give to developers. A draft has been completed and broadly reviewed, so we plan to have the final document completed and available in about May 2009. The Developers Guide would

- function as a tool to educate developers and create an approachable review process
- provide the state government with a legally relevant metric to evaluate projects

b Use the Standards to inform Urban Development Plans and Ecological Ordinances

- Assist the B.C.S. government in the process of approving Urban Development Plans
- Use the relationship with B.C.S. government to access SEMARNAT (Mexico's federal environmental authority)
- Continue to participate in the public process of developing the Ecological Ordinances

c. Revise Existing Law (current state environmental law drafted in 1991) and Creation of New Law

- State government plans revision within the next few years
- Current statute is non-specific and lacks current understanding of natural systems and development impact
- Current statute lacks tourism-related topics
- New Coastal Development Standards can be used to revise state law and prepare a new law based on the standards

In the end, if this project to develop *and implement* standards is successful, the map of Baja California Sur will show us a mosaic of: pristine, relatively undisturbed areas and vital, well-planned, and viable urban development that is highly profitable, low-impact, and has a small-ecological footprint.

de esto, identificamos lo relevante en la ley mexicana en múltiples niveles, reconocimos puntos de superposición entre los estándares y la ley existente, y desarrollamos una estrategia para su implementación. Como resultado, identificamos nuestros próximos pasos:

a. Cumplir con el requisito de la Dirección de Planeación Urbana y Ecología de una guía para entregar a los desarrolladores. Un borrador se ha completado y revisado por muchas personas. Planeamos tener el documento final terminado y disponible en mayo de 2009. La Guía de Desarrolladores:

- funcionaría como una herramienta para educar a los desarrolladores y crear un proceso de revisión
- proporcionar al gobierno estatal una medida legalmente relevante para la evaluación de proyectos

b. Utilizar los Estándares para informar sobre los Planes de Desarrollo Urbano y las Ordenanzas Ecológicas

- Ayudar al gobierno de B.C.S. en el proceso de aprobar Planes de Desarrollo Urbano
- Utilizar la relación con el gobierno de B.C.S. para tener acceso a SEMARNAT (la autoridad ambiental del gobierno federal de México)
- Continuar con la participación en el proceso público de desarrollar las Ordenanzas Ecológicas

c. Revisar la Ley Existente (la ley ambiental estatal existente escrita en 1991) y Crear una Nueva Ley

- Revisión de planes del gobierno estatal en los próximos años
- La ley actual no es específica y le falta una comprensión actual de sistemas naturales y del impacto del desarrollo
- A la ley actual le faltan asuntos relacionados con el turismo
- Nuevos Estándares de Desarrollo Costero pueden ser utilizados para revisar la ley estatal y preparar una nueva ley basada en los estándares

Al final, si este proyecto para desarrollar e *implementar* estándares tiene éxito, el mapa de Baja California Sur nos mostrará un mosaico de: áreas prístinas y casi vírgenes y un desarrollo urbano vital, bien diseñado y viable que es muy rentable, de bajo-impacto y tiene poca huella ecológica.



GRANTMAKING



FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS

The Loreto Bay Foundation (LBF) was established to support and fund local projects in the community of Loreto, Baja California Sur and in the Loreto Bay National Marine Park. The principal benefactors of LBF are Loreto Bay Company and the residents of The Villages of Loreto Bay.

The Loreto Bay Foundation funds projects and activities focused on the community of Loreto and the Loreto Bay National Marine Park that promote:

- sustainable development
- education
- business enterprise capacity building
- jobs training and skills enhancement
- environmental protection
- conservation of the Loreto Bay National Marine Park
- improved medical services
- social, cultural, and recreational activities and infrastructure

LBF will NOT fund (Ineligible Proposals):

- projects outside the boundaries of the municipalidad of Loreto or Loreto Bay National Marine Park
- endowments
- grant requests asking or more than 10 percent of overhead, administrative or infrastructure costs

After a project has been identified or brought to our attention and passed initial review, we use objective and subjective evaluation methods (an entrepreneurial investment model) to select and then evaluate grantees. Specifically, we conduct a review of publicly available information on these groups and rate them across a 21-point due diligence checklist to evaluate the project's management, financing, legal filings and other reports. And, whenever possible, we prefer to conduct on-site interviews with key staff.



La Fundación Bahía de Loreto (LBF) fue creado para apoyar y contribuir fondos a proyectos locales en la comunidad de Loreto, Baja California Sur y en el Parque Marino Nacional Bahía de Loreto. Los principales benefactores de LBF son la Compañía Bahía de Loreto y los residentes de Las Villas de Loreto.

La Fundación Bahía de Loreto contribuye fondos a proyectos y actividades enfocados en la comunidad de Loreto y el Parque Marino Bahía de Loreto que promueven:

- el desarrollo sustentable
- la educación
- el incremento de la capacidad emprendedora de las empresas
- el mejoramiento de capacidades y entrenamiento para el trabajo
- la protección ambiental
- la conservación del Parque Marino Nacional Bahía de Loreto
- el mejoramiento de servicios médicos
- las actividades e infraestructura sociales, culturales y recreativas

LBF no dará fondos a (Propuestas que no reúnan los requisitos necesarios):

- los proyectos fuera de los límites del municipio de Loreto o del Parque Marino Bahía de Loreto
- las donaciones
- los pedidos de financiamiento de proyectos que piden más de 10 por ciento para gastos generales, de administración o de infraestructura

Después que un proyecto haya sido identificado o llevado a nuestra atención y haya aprobado un repaso inicial, utilizamos métodos objetivos y subjetivos de evaluación (un modelo de inversión empresarial) para seleccionar y después evaluar a los beneficiarios. Específicamente, hacemos una revisión de la información al alcance del público sobre estos grupos y los calificamos con una lista de evaluación de diligencia de 21 puntos para evaluar la administración, el financiamiento, los documentos legales u otros documentos del proyecto. Además, cuando es posible, preferimos conducir entrevistas en el sitio con personal clave.

LORETO BAY FOUNDATION STAFF

Mark J. Spalding, J.D. M.P.I.A.,

Executive Director Fundación Bahía de Loreto A.C.
www.markjspalding.com

Mark serves as the President of The Ocean Foundation (TOF). He is the chair of the Council of the National Whale Conservation Fund. Mark is an active participant in the marine working group, Baja California group, and coral reef group of the Consultative Group on Biological Diversity. He serves on the International Bering Sea Forum. He has consulted for the San Diego Foundation, the International Community Foundation, a large private family foundation, the William and Flora Hewlett Foundation, and Fundación La Puerta. He designed and managed the Orca Fund. He has served as a member of the Environmental Grants Advisory Committee of FINCOMUN (Tijuana's Community Foundation). In addition, he has helped design some of the most significant ocean conservation campaigns in recent years. He brings his extensive experience with the legal and policy aspects of ocean conservation to the Foundation's grantmaking strategy and evaluation process. He is a former faculty member of UCSD's Graduate School of International Relations and Pacific Studies where among other courses he regularly taught "Environmental Issues in Baja California." He is the co-author of a text book on Mexican Labor Law, and the author of the book Sustainable Development in San Diego — Tijuana: Environmental, Social, and Economic Implications of Interdependence. He has also authored 18 peer reviewed articles or book chapters, and numerous other publications. He served in the Clinton Administration as a member of a Presidential and Congressional Advisory Committee on U.S.-Mexico environmental border relations, the Good Neighbor Environmental Board. He was a research fellow at UCSD's Center for U.S.-Mexican Studies in 1998 where he studied Mexican protected areas management. During 2003 and 2004, Mark was a Sustainability Institute, Donella Meadows Leadership Fellow where he worked on applying systems analysis to federal fisheries management problems, and in 2004 he served as the first SeaWeb Senior Fellow, where his project focused on the viability of a large scale corporate markets campaign for four major seafood species. In his law practice he handled entry of a maritime satellite communications and vessel-monitoring systems service provider into Mexico, including the establishment of its Mexican corporate subsidiary. He also handled the start-up of a new Mexican airline.

EQUIPO DE TRABAJO DE LA FUNDACIÓN BAHÍA DE LORETO

Mark J. Spalding, J.D. M.P.I.A.,

Director Ejecutivo Fundación Bahía de Loreto, A.C.
www.markjspalding.com

Mark es el Presidente de The Ocean Foundation (TOF). Es el presidente del Consejo del National Whale Conservation Fund (Fondo Nacional para la Conservación de Ballenas). Mark es miembro activo del grupo de trabajo marino, del grupo de Baja California, y del grupo de arrecifes coralinos del Consultative Group on Biological Diversity (Grupo Consultivo de Diversidad Biológica). Es miembro activo del Foro del Mar de Bering. Ha sido consultor de la Fundación de San Diego, International Community Foundation, una gran fundación familiar privada, William and Flora Hewlett Foundation y la Fundación La Puerta. Diseñó y manejo el Fondo la Orca. Fue miembro del Comité Consejero sobre Donaciones para el Medio Ambiente de FINCOMUN (la Fundación de la Comunidad de Tijuana). Asimismo, ha ayudado a diseñar algunas de las campañas de conservación marina más importantes de años recientes. Trae su gran experiencia en los aspectos legales y políticos de la conservación marina a la estrategia de financiación y al proceso de evaluación de proyectos de la Fundación. Fue profesor de la Escuela de Graduados de Relaciones Internacionales y Estudios Pacíficos de UCSD, en donde impartió en forma regular el curso de "Asuntos Ambientales en Baja California," junto con otras materias. Es coautor de un libro de texto sobre la ley laboral mexicana, y autor del libro Desarrollo Sostenible en San Diego – Tijuana: Implicaciones Ambientales, Sociales y Económicas de la Interdependencia. También ha escrito 18 artículos y capítulos de libros y otras numerosas publicaciones. Durante la administración del Presidente Clinton fue miembro de un Comité Consejero para el Presidente y el Congreso sobre las relaciones ambientales entre los Estados Unidos y México, la Junta Ambiental del Buen Vecino (Good Neighbor Environmental Board). Fue investigador para el Centro de Estudios de Estados Unidos-México de UCSD en 1998 donde estudió el manejo de las áreas protegidas de México. Durante los años 2003 y 2004, Mark trabajó con el Instituto de Sustentabilidad (Sustainability Institute, Donella Meadows Leadership FELlos) donde investigó la aplicación de análisis de sistemas a los problemas de manejo de las pesquerías federales, y en el 2004 fue el primer "Senior Fellow" de SeaWeb, donde su proyecto estuvo enfocado hacia la viabilidad de una campaña hacia mercados corporativos de gran escala sobre cuatro especies importantes de mariscos. En su trabajo como abogado, estuvo a cargo de la entrada de un proveedor de servicios de comunicaciones satelitales marítimas y de monitoreo de barcos a México, incluyendo el establecimiento de su subsidiaria en México. También tuvo como cliente a una aerolínea recientemente creada en México.

Fundación Bahía de Loreto A.C. Board of Directors (TOF's Loreto Bay Foundation Fund Board of Advisors)

We give the following designated Advisory Committee/Board members an opportunity to give advice with respect to each grant and distribution made by the Loreto Bay Foundation. At this time, we have three open seats that we hope will be filled by July 2009.

TBD, Loreto Bay Company (representative of benefactor)
TBD (1 or 2) (representatives of the community)

CATHERINE CAMERON, (former) Executive Director, Wallace Global Fund (has spent the last thirty years working on international projects, especially those relating to women, population, health, and similar issues)

DR. JAMES L. ELDER, Chair, Sustainability Education Institute, [Board Secretary/Treasurer] Director, Campaign for Environmental Literacy, and founder of the School for Field Studies, (brings ecotourism knowledge and experience)

IAIN KERR, Vice President and CEO, Ocean Alliance [Board VP] (offers experience in marine conservation as we focus on the Loreto Bay Marine Park)

MARK J. SPALDING [Board President]

All members shall be directly familiar with Loreto and are without a conflict of interest due to any inappropriate relationship with a potential grantee, or who might otherwise benefit personally from a grant from the Loreto Bay Foundation.

The Ocean Foundation Executive Board

J. Thomas McMurray, *Chair*

C. Wolcott Henry, *Secretary*

C. Bowdoin Train, *Treasurer*

Angel Braestrup

Lisa Hook

Amelia Salzman (who served until January 2009, upon her appointment as the new Associate Director of the White House Council on Environmental Quality).

Junta Directiva De La Fundación Bahía De Loreto, A.C. (Junta Consultiva De La Fundación Del Fondo De Bahía De Loreto)

Les damos a los siguientes miembros de la Junta Consultiva una oportunidad de darnos consejos con respecto a cada donación y distribución hecha por la Fundación Bahía de Loreto. En este momento, tenemos tres espacios abiertos, esperamos que será elegido antes de julio de 2009.

Sin designación. Compañía Bahía de Loreto (representante del benefactor)

Sin designación. (1 o 2) (representantes de la comunidad)

CATHERINE CAMERON, (anterior) Directora Ejecutiva, Wallace Global Fund (lleva treinta años trabajando con proyectos internacionales, especialmente aquellos relacionados con mujeres, población, salud, y otros asuntos similares)

DR. JAMES L. ELDER, Presidente de la Junta Directiva, Sustainability Education Institute, /Secretario de la Junta/ Tesorero/ Director, Campaign for Environmental Literacy, y fundador de School for Field Studies, (que busca dar educación y experiencia acerca del ecoturismo)

IAIN KERR, Vice-presidente y CEO, Ocean Allliance (Vice-presidente de la Junta) (ofrece su experiencia en la conservación marina cuando nos enfocamos en el Parque Marino Bahía de Loreto)

MARK SPALDING (Presidente de la Junta)

Todos los miembros serán familiarizados con Loreto y no tienen conflicto de interés dado a una relación inapropiada con un donatario potencial, o que podría de otra forma recibir algún beneficio personal de una donación de la Fundación Bahía de Loreto.

Consejo Ejecutivo De The Ocean Foundation

J. Thomas McMurray, *Presidente*

C. Wolcott Henry, *Secretario*

C. Bowdoin Train, *Tesorero*

Angel Braestrup

Lisa Hook

Amelia Salzman (quién participó en el consejo hasta enero del 2009, cuando fue nombrada la nueva Directora Asociada del Consejo de Calidad Ambiental de la Casa Blanca).

GRANTS MADE IN 2007 and 2008

Date	Name	Memo	Amount
CHILDREN			
01/23/2007	Asistencia Educación Superior en Ligu'-En	Grant for the Luigi Internado to support rural students attending high school	4,920.28
08/28/2007	Escuela Mercedes Davis Perpuli	Grant to build shade palapa for school	498.15
08/17/2007	Formacion Integral Soccer in Clubs	Grant to Soccer Club	6,000.00
01/09/2007	Jose Maria Murillo	Grant to San Javier Internado for pickup truck to transport food and supplies.	6,500.00
08/20/2007	Proyecto Bio-Regional de Educacion Ambiental	Grant for Nuestro Patrimonio, orgullo sudcaliforniano' curriculum training program	20,000.00
05/16/2007	Secretaria de Educacion Publica de BCS	Grant for Jardin de Ninos Eloisa Arrazola	952.40
04/16/2007 and 01/13/2008	Loreto chapter of Cáritas	Grants for Loreto Christmas Present Project 2006-8	9,972.83
08/03/2007	Supplying the Future	Grant for school supplies for children in Loreto	10,250.00
	SUB-TOTAL		59,093.66
ENVIRONMENT			
01/29/2007	Universidad Autonoma de Baja California Sur	Grant for Marine Mammal Research Program	30,000.00
02/05/2007	Steven Swartz	Grant for Marine Mammal Research Program in partnership with UABCS (item immediately above)	2,200.00
4/25 & 8/21/07	Grupo Ecologista Antares	Grant for coordination meetings for local public interest organizations in Loreto	27,373.00
May 2007 to December 2008	Universidad Autonoma de Baja California Sur	Sea Turtle Research Loreto Bay National Marine Park (aerial survey project)	30,000.00
May 2007 to December 2008	B.C.S. Government, Dirección de Planeación Urbana y Ecología (Directorate of Urban Planning and Ecology)	BCS Coastal Sustainable Development Guidelines (via contract with Sherwood Design Engineers)	114,718.25
06/19/2007	International Community Foundation	Monitoring project in Loreto Bay National Marine Park	3,000.00
08/03/2007	UC San Diego Foundation	Grant for support of student in Masters in CMBC, Scripps research on the Loreto Bay National Marine Park	2,000.00
08/17/2007	Ocean Conservancy	Grant for sea turtle conservation related to the Loreto Bay National Marine Park	1,000.00
10//2007	Center for Ecotourism and Sustainable Development	Support for case study on Loreto and presentation at Travelers Philanthropy conference (support for conference)	5,000.00
12/27/2007	Tarcilo Alejandro Pena Alvarez	International Sea Turtle Society science posters display construction (ISTS meeting in Loreto)	1,483.48
	SUB-TOTAL		216,774.73
HISTORIC PRESERVATION			
10/26/2007	Jose Luis Vazquez Ceja	Protection Natural Heritage and History Loreto	727.24
TOTAL			276,595.63

PROYECTOS FINANCIADOS EN EL 2007 Y EN EL 2008

Fecha	Nombre	Información	Monto (US\$)
Niños			
23/01/2007	Asistencia Educación Superior en Ligu'-En	Financiamiento para el Internado Luigi para apoyar a estudiantes Rurales que asisten a la preparatoria	4,920.28
28/08/2007	Escuela Mercedes Davis Perpuli	Financiamiento para hacer una palapa de sombra para la escuela	498.15
17/08/2007	Formación Integral de Fútbol en clubes	Financiamiento al Club de Fútbol	6,000.00
09/01/2007	Jose Maria Murillo	Financiamiento al Internado San Javier para una camioneta para transportar comida y víveres	6,500.00
20/08/2007	Proyecto Bio-Regional de Educación Ambiental	Financiamiento para Nuestro Patrimonio, el programa de entrenamiento cunicular orgullo sudcaliforniano	20,000.00
16/05/2007	Secretaria de Educación Pública de BCS	Financiamiento para el Jardín de Niños Eloisa Arrazola	952.40
16/04/2007 y 13/01/2008	Loreto chapter of Cáritas	Financiamiento para el Proyecto Regalos Navideños de Loreto 2006-7	9,972.83
03/08/2007	Supplying the Future	Financiamiento para útiles escolares para niños en Loreto	10,250.00
	SUB-TOTAL		59,093.66
MEDIO AMBIENTE			
29/01/2007	Universidad Autónoma de Baja California Sur	Financiamiento para el Programa de Investigación de Mamíferos Marinos	30,000.00
05/02/2007	Steven Swartz	Financiamiento para el Programa de Investigación de Mamíferos Marinos en conjunción con UABCs (mencionado inmediatamente arriba)	2,200.00
25/04 y 21/08/07	Grupo Ecologista Antares	Financiamiento para reuniones de coordinación para organizaciones de interés público en Loreto	27,373.00
Mayo 2007 a Diciembre 2008	Universidad Autónoma de Baja California Sur	Investigación de las Tortugas de Mar del Parque Marino Nacional de Bahías de Loreto (proyecto de estudio aéreo)	30,000.00
Mayo 2007 to Diciembre 2008	Gobierno de B.C.S., Dirección de Planeación Urbana y Ecología	Normas de Desarrollo Costero Sustentable (vía contrato con los ingenieros de Sherwood Design)	114,718.25
09/06/2007	International Community Foundation	Proyecto de monitoreo en el Parque Marino Nacional de Bahías de Loreto	3,000.00
03/08/2007	Fundación UC San Diego	Financiamiento para el apoyo de un estudiante de Maestría en CMBC, investigación Scripps sobre el Parque Marino Nacional Bahías de Loreto	2,000.00
17/08/2007	Ocean Conservancy	Financiamiento para la conservación de las tortugas de mar relacionada al Parque Marino Nacional Bahías de Loreto	1,000.00
10/2007	Center for Ecotourism and Sustainable Development	Apoyo para el estudio sobre Loreto y su presentación en la conferencia de Viajeros Filantrópicos (apoyo para la conferencia)	5,000.00
27/12/2007	Tarcilo Alejandro Pena Alvarez	Construcción de un mostrador para carteles de ciencia de International Sea Turtle Society (reunión de ISTS en Loreto)	1,483.48
	SUB-TOTAL		216,774.73
PRESERVACIÓN HISTORICA			
10/26/2007	Jose Luis Vazquez Ceja	Protección de la Herencia Natural y la Historia de Loreto	727.24
TOTAL			276,595.63

FINANCIAL REPORT

REPORTE FINANCIERO

Revenues	2006	2007	2008¹
Carry forward Balance (2006)	274,269	5,736	(9,244)
Unrestricted Contributions	444,654 ²	0	\$16,000
-- original sales		\$395,000	\$37,367
-- re-sales		\$39,595 ³	\$59,074
-- donations		\$4,135 ⁴	\$9,206
Loreto Bay Medical Facility Contributions	111,554	\$10	\$100
Loreto Children Fund	7,632	\$12,880 ⁵	\$920
Loreto Workers Fund	2,220	\$955 ⁶	0
Earned Interest	2,576	0	0
Total Revenues	\$842,905	452,575	113,423
Expenses			
Program Services and Research	141,302	154,613	4,775
Staff in Loreto		16,000	29,680
Bank Charges and Fees	785	1,993	1,114
Legal	2,858	62	2,261
TOF Fees paid - Management	22,745	18,103	6,272
Grants Made	611,498	214,142	62,454
Postage and Shipping	972	246	125
Rent	11,100	23,803	13,165
Telephone	216	626	16
Travel / Conference	16,734	14,756	1,572
Fundraising Event	12,000	0	0
Membership dues	2,100	667	0
Web	774	1,439	1,300
Printing and Copying	14,086	15,369	136
Total Expenses	837,169	461,819	122,870
Excess (Deficit) of Revenues over Expenses	5,736	(9,244)	(9,447)

¹ Totals are not final audited numbers.

Audits are based on a fiscal year ending June 30.

² For 2006 this total included the percentage of original sales, a percentage of re-sales, and general donations.

³ For monies received in 2007, this total represents 5 re-sales of Villages of Loreto Bay homes.

⁴ For 2007, this represents 9 individual donations.

⁵ For 2007, this represents 65 individual donations.

⁶ For 2007, this represents 18 individual donations.

Ingresos	2006	2007	2008¹
Balance anterior (2006)	274,269	5,736	(9,244)
Contribuciones sin restricción	444,654 ²	0	\$16,000
-- ventas originales		\$395,000	\$37,367
-- reventas		\$39,595 ³	\$59,074
-- donaciones		\$4,135 ⁴	\$9,206
Contribuciones para el Instituto de Servicios de Salud de Bahías de Loreto	111,554	\$10	\$100
Fondo para los Niños de Loreto	7,632	\$12,880 ⁵	\$920
Fondos de Trabajadores de Loreto	2,220	\$955 ⁶	0
Intereses	2,576	0	0
Total Ingresos	\$842,905	452,575	113,423
Egresos			
Investigación y Programa	141,302	154,613	4,775
Personal en Loreto		16,000	29,680
Gastos Bancarios	785	1,993	1,114
Gastos Legales	2,858	62	2,261
Honorarios pagados a TOF-Manejo y Dirección	22,745	18,103	6,272
Financiamiento de Proyectos	611,498	214,142	62,454
Gastos de Envío	972	246	125
Arrendamiento	11,100	23,803	13,165
Teléfono	216	626	16
Gastos de Viajes/ Conferencias	16,734	14,756	1,572
Eventos para recaudar fondos	12,000	0	0
Gastos de Membrecías	2,100	667	0
Gastos de Sitios de Web	774	1,439	1,300
Gastos de Impresión	14,086	15,369	136
Total Expenses	837,169	461,819	122,870
Ingresos Menos Egresos (Déficit)	5,736	(9,244)	(9,447)

¹ Totales no son los números finales verificados. Las verificaciones están basadas en un año fiscal terminando el 30 de junio.

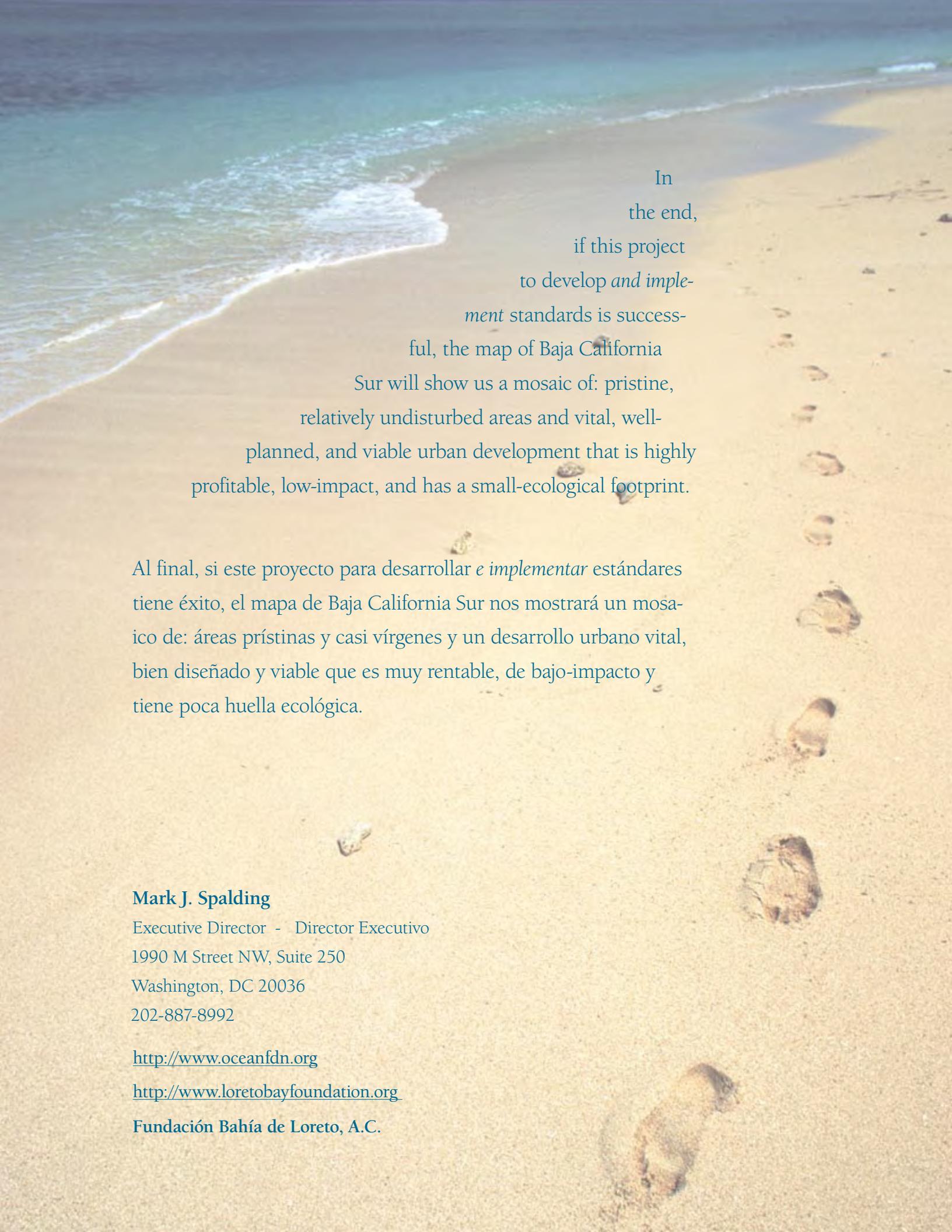
² Para el 2006 este total incluye un porcentaje de ventas originales, un porcentaje de reventas, y donaciones generales.

³ Para el dinero recibido en el 2007, este total representa 5 reventas de casas en Villas de Bahía de Loreto.

⁴ Para el 2007, esto representa 9 donaciones individuales

⁵ Para el 2007, esto representa 65 donaciones individuales

⁶ Para el 2007, esto representa 18 donaciones individuales.



In
the end,
if this project
to develop *and implement*
standards is success-
ful, the map of Baja California
Sur will show us a mosaic of: pristine,
relatively undisturbed areas and vital, well-
planned, and viable urban development that is highly
profitable, low-impact, and has a small-ecological footprint.

Al final, si este proyecto para desarrollar *e implementar* estándares tiene éxito, el mapa de Baja California Sur nos mostrará un mosaico de: áreas prístinas y casi vírgenes y un desarrollo urbano vital, bien diseñado y viable que es muy rentable, de bajo-impacto y tiene poca huella ecológica.

Mark J. Spalding

Executive Director - Director Ejecutivo
1990 M Street NW, Suite 250
Washington, DC 20036
202-887-8992

<http://www.oceanfdn.org>

<http://www.loretobayfoundation.org>

Fundación Bahía de Loreto, A.C.